

รายงานผลการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564)

ครั้งที่ 2

ประจำปีงบประมาณ 2561

(ตุลาคม 2560 – กันยายน 2561)



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน อำเภอเทิง จังหวัดเชียงราย

คำนำ

กระบวนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมา เพื่อวัดผลการดำเนินงานว่าสามารถปฏิบัติงานได้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหรือไม่ สำหรับใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการพัฒนาในอนาคต

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561) ครั้งที่ 2 ของเทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน เป็นการติดตามผลการปฏิบัติงานในช่วง 6 เดือนในปีงบประมาณนี้ (เมษายน 2561 – กันยายน 2561) โดยดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 ด้าน ได้แก่ 1. การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง สาธารณูปโภค สาธารณูปการ และระบบโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ที่จำเป็นในเขตองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน 2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว 3. การพัฒนาด้านการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ 4. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข 5. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน 6. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร เพื่อวัดผลการดำเนินงานว่าสามารถปฏิบัติงานได้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแผนพัฒนาที่ตั้งไว้หรือไม่ อย่างไร แล้วจัดทำรายงานผลเสนอผู้บริหาร เพื่อใช้เป็นแนวในการวางแผนพัฒนาของเทศบาลในปีต่อไป

การจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. 2561 ของเทศบาลตำบลเชียงเคี่ยนฉบับนี้ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกส่วนราชการที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูลจนทำให้การดำเนินงานสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์สำหรับคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน ส่วนราชการและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ตัดสินใจบริหารจัดการทรัพยากรและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพและส่งผลให้ท้องถิ่นมีการพัฒนาอย่างแท้จริง

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

สำนักปลัดเทศบาล

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	(ก)
สารบัญ	(ข)
บทที่ 1 บทนำ	
1.1 ความหมายของการติดตามและประเมินผล	1
1.2 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
1.3 รายละเอียดของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ของเทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน	2
1.4 ขั้นตอนและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564)	3
บทที่ 2 เรื่อง การรายงานผลการติดตามประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564)	
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ครั้งที่ 2	5
- วิสัยทัศน์, พันธกิจ, ยุทธศาสตร์เทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน	5
- การวางแผน	9
- แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการ การจัดทำแผนท้องถิ่นสี่ปี เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์	9
- การจัดทำงบประมาณ	10
- แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณเปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์	10
- การใช้จ่ายงบประมาณ	11
- แผนภูมิแท่งแสดงจำนวนโครงการ เปรียบเทียบตามขั้นตอนเปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์	12
บทที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผล	
- สรุปผลการติดตามและประเมินผล	13
- ปัญหาและอุปสรรคในการนำไปปฏิบัติ	13
- ขอบข่ายและสภาพของปัญหาของตำบลเชียงเคี่ยน	14



ประกาศเทศบาลตำบลเชียงใหม่

เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561)

ครั้งที่ 2 เทศบาลตำบลเชียงใหม่

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 หมวด 6 ขอ 13 (3) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปลงสองครั้งภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

เทศบาลตำบลเชียงใหม่ ได้จัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ครั้งที่ 2 (เมษายน 2561 – กันยายน 2561) เพื่อแสดงผลการดำเนินงานโครงการ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบ

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2561

ลงชื่อ

(นายอินโพธิ์ หน่อแหวน)

นายกเทศมนตรีตำบลเชียงใหม่

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความหมายของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมที่ทำเพื่อแสดงให้เห็นว่าเกิดอะไรขึ้นในภาคปฏิบัติด้วยการติดตามและบันทึกผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและเป้าหมายซึ่งกำหนดไว้ในแผนงาน การติดตามผลสามารถเตือนถึงแนวโน้มที่ไม่ต้องการได้ล่วงหน้า ซึ่งทำให้เห็นความจำเป็นในการดำเนินการแก้ไข

การประเมินผล (Evaluation) หมายถึง การวิเคราะห์ผลที่ได้จากการติดตามผลมาระยะหนึ่ง เพื่อประเมินว่าความเปลี่ยนแปลง (ซึ่งเป็นผลจากการปฏิบัติ) ที่เกิดขึ้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนหรือไม่ ผลการประเมินอาจยืนยันว่า การเปลี่ยนแปลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่กำหนดไว้ในแผน หรืออาจแสดงถึงความล่าช้าหรือผลกระทบข้างเคียง ซึ่งควรแก่การทบทวน

การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งผลจากการติดตามและประเมินผล ตลอดจนข้อเสนอแนะที่ได้จะเป็นแนวทางที่ผู้บริหารจะนำไปปรับปรุงการบริหารงานในอนาคตได้เป็นอย่างดี

1.2 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นที่เรื่องที่สำคัญมาก และเป็นหัวใจของการใช้แนวทางเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารจัดการ ซึ่งมีลักษณะของการปฏิบัติที่มีความต่อเนื่องการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องจะมีประโยชน์ต่อองค์กรและผู้บริหาร ดังนี้

- 1) สามารถเฝ้าดูความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อเปรียบเทียบกับสมมติฐานที่เคยตั้งไว้ในแผน
- 2) สามารถหาแนวโน้มจากตัวชี้วัด เพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และให้หลักสำหรับแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติได้ตามความจำเป็น
- 3) สามารถจัดทำระบบเตือนล่วงหน้า เนื่องจากได้เห็นถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น
- 4) มีข้อมูลพื้นฐานสำหรับการประเมินว่า จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามแผนหรือไม่สำหรับการประเมินผลที่ได้จากการติดตามผลและระบุปัญหาพื้นฐาน ซึ่งจะช่วยให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงอันเป็นผลจากการดำเนินงานโดยการประเมินผลจะเป็นการเปิดโอกาสให้ทบทวนว่า
 - 1) การปฏิบัติมีความเหมาะสมหรือไม่
 - 2) วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้แต่แรก สมเหตุสมผลและสามารถบรรลุผลได้จริงหรือไม่
 - 3) สาเหตุที่ไม่สามารถบรรลุได้ตามเป้าหมาย
 - 4) ตัวชี้วัดที่นำมาใช้วัดความเปลี่ยนแปลงมีความเหมาะสมเพียงไร
 - 5) มีเรื่องอะไรที่ประสบความสำเร็จและควรสานต่อบ้าง
 - 6) ได้เรียนรู้ปัญหาซึ่งอาจหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต
 - 7) ควรปรับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในแผนอย่างไร

1.3 รายละเอียดของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561–2564) ของเทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน

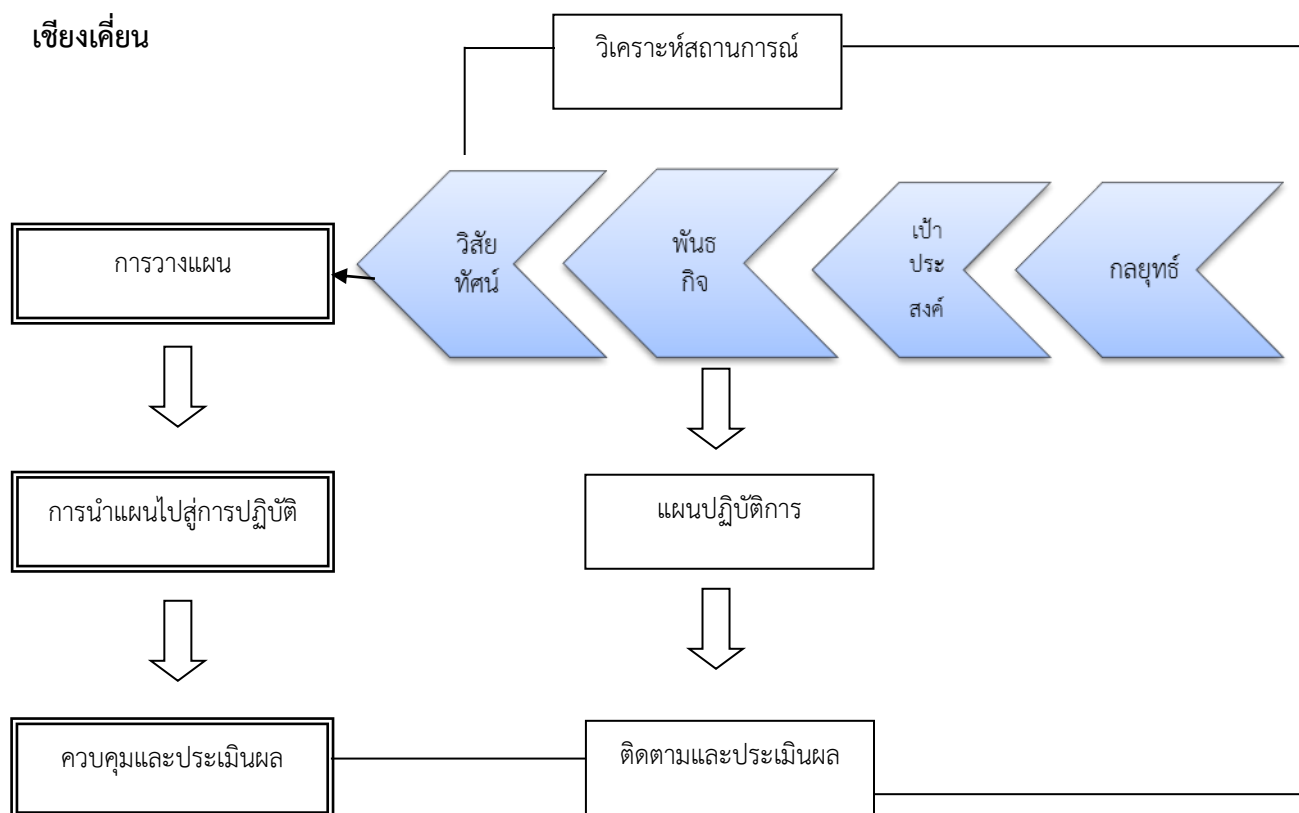
แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ของเทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน เป็นแผนที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในเขตตำบลเชียงเคี่ยน ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น โดยได้แบ่งยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อเป็น 6 ด้านแต่ละด้านมีจำนวนโครงการและงบประมาณที่ระบุไว้ในแผน ดังนี้

1.3.1 จำนวนโครงการและงบประมาณแยกเป็นรายปี

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง สาธารณูปโภค สาธารณูปการ และระบบโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ที่จำเป็นในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	159	72,779,600.00	159	89,653,600.00	159	88,294,600.00	159	88,294,600.00
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว	136	175,060,395.00	136	175,070,395.00	136	175,070,395.00	136	175,340,395.00
การพัฒนาด้านการศึกษา และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	35	6,011,000.00	36	1,566,000.00	36	1,571,000.00	36	1,576,000.00
การพัฒนาคุณภาพชีวิต และสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	290	15,515,866.00	290	14,565,489.00	290	14,565,489.00	290	18,156,489.00
การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน	64	4,365,000.00	64	4,379,000.00	64	4,379,000.00	64	4,379,000.00
การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร	85	6,804,400.00	85	6,533,900.00	85	6,550,900.00	85	6,563,900.00
รวม	770	280,536,261.00	770	291,768,384.00	770	290,431,384.00	0	0.00

ตารางที่ 1 จำนวนโครงการและงบประมาณแยกเป็นรายปี

1.4 ขั้นตอนและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ของเทศบาลตำบล- เชียงเคี่ยน



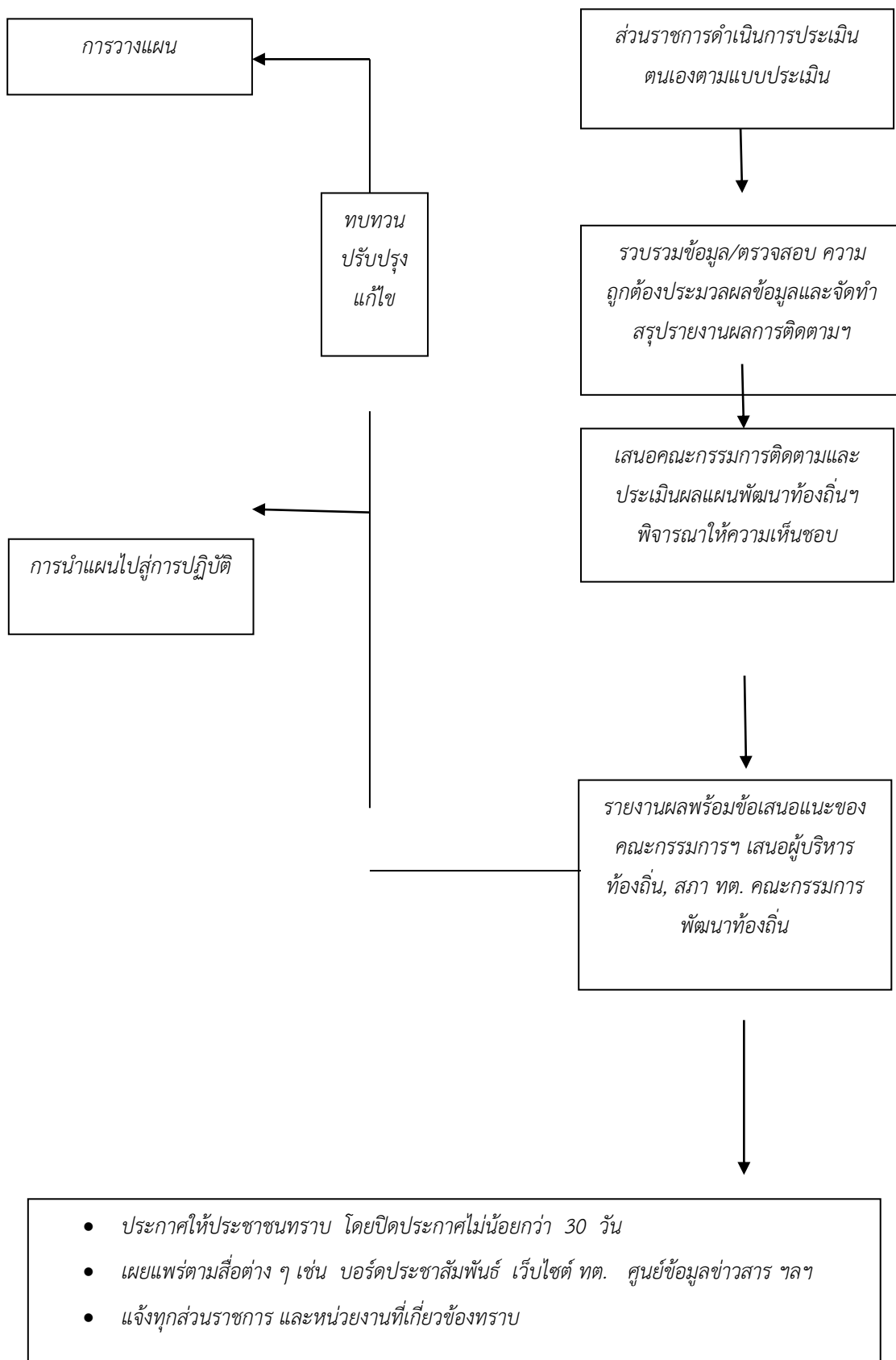
แผนภาพที่ 1 วงจรของการบริหารเชิงกลยุทธ์

จากวงจรข้างต้นจะเห็นได้ว่าการติดตามและประเมินผลเป็นปัจจัยที่สำคัญในการบริหารเชิงกลยุทธ์ กล่าวคือ หลังจากที่ได้นำแผนการพัฒนาไปสู่การปฏิบัติจำเป็นที่จะต้องมีการติดตามและประเมินผลเพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเป็นการวิเคราะห์ถึงความเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากปฏิบัติงานสำหรับนำไปทบทวน และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 หมวด 6 ขอบ 13 (3) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภา ท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ ประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์ โดยอย่างน้อยปลະสองครั้งภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

แผนภาพที่ 2 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล



บทที่ 2

เรื่อง การรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 หมวด 6 ขอ 13 (3) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภา ท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ ประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์ โดยอย่างน้อยปลະสองครั้งภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้นจึงขอประกาศผลการดำเนินงานการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการเทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน ดังนี้

ก. วิสัยทัศน์ ของเทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน

“สร้างรายได้ เพิ่มผลผลิตและพัฒนาคุณภาพชีวิตทุกด้าน”

ข. พันธกิจ ของเทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน

1. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต พร้อมทั้งดูแลสวัสดิการสังคมของผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อ และผู้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคเอดส์
2. ปรับปรุงและจัดหาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแหล่งน้ำประปาในหมู่บ้านที่ขาดแคลนให้ใช้ได้ตลอด
3. ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพของกลุ่มพัฒนาสตรี ในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล
4. ส่งเสริมและพัฒนาด้านการศึกษาโดยให้มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และอำนวยความสะดวกพร้อมทั้งสนับสนุนยานพาหนะให้
5. ปรับปรุงและแก้ไขปัญหาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและสาธารณูปโภคให้ได้รับมาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
6. ปรับปรุงและพัฒนาระบบการให้บริการที่ยืดหยุ่นแจ่มใส สะดวกและรวดเร็ว
7. ปรับปรุงถนนเพื่อการเกษตรให้สะดวกยิ่งขึ้น
8. มีการแก้ไขเรื่องการจัดขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล

ค. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของเทศบาลตำบลเชียงเคี่ยนได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนายุทธศาสตร์ไว้ 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง สาธารณูปโภค สาธารณูปการ และระบบโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ที่จำเป็นในเขตองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

แนวทางการพัฒนา

- 1.1 การพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่ง ทางระบายน้ำ สะพาน ท่อข้าม ที่จอดรถตลอดจนการจัดทำป้ายเส้นทางสามภาษาให้มีความชัดเจนเพื่ออำนวยความสะดวกในการสัญจรและรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- 1.2 การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ โครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น ในเขตองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
- 1.3 พัฒนางานด้านการผังเมือง งานวิศวกรรมจราจร และงานควบคุมอาคาร

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

แนวทางการพัฒนา

- 2.1 ส่งเสริมแนวทางการพัฒนาตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ในการดำเนินชีวิตแบบเศรษฐกิจพอเพียง เกษตรอินทรีย์ เพื่อให้ประชาชนได้พึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน
- 2.2 การพัฒนาระบบชลประทาน หรือการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบการจัดการน้ำเพื่อสนับสนุนผลผลิตทางการเกษตร การปลูกพืชเศรษฐกิจ การขยายพันธุ์พืช และพันธุ์สัตว์ที่ขาด
- 2.3 ส่งเสริมการสร้างงานและสร้างอาชีพให้แก่ประชาชน กลุ่มแรงงานนอกระบบ กลุ่มผู้ไม่มีงานทำ กลุ่มผู้สูงอายุและผู้พิการทั้งในภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรมและหัตถกรรมกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มผู้ผลิตสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ตั้งแต่การผลิตจนถึงการตลาด
- 2.4 การส่งเสริมเครือข่ายการเรียนรู้เรียนรู้เกษตรกรในพื้นที่ทางการผลิต การแปรรูป การจำหน่ายและการตลาด
- 2.5 พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้เป็นระบบและมีคุณภาพและจัดหาแหล่งท่องเที่ยวใหม่ตามศักยภาพของพื้นที่ให้เป็นโครงข่ายความร่วมมือกับจังหวัด และประเทศตลอดจนการส่งเสริม และสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติ เชิงเกษตร วิถีชีวิต วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น
- 2.6 พัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยวทุกภาคส่วนให้มีความรู้ ความเข้าใจทางการให้บริการด้านภาษา เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานและความประทับใจแก่นักท่องเที่ยวเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

แนวทางการพัฒนา

- 3.1 ส่งเสริมและสนับสนุน การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบและ การศึกษาตามอัธยาศัยให้มีคุณภาพและตามเกณฑ์มาตรฐาน
- 3.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรในโรงเรียนหรือสถาบันการศึกษาเพื่อรองรับการ เข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- 3.3 พัฒนาองค์ความรู้บุคลากรทางการศึกษาผู้สอนภาษาต่างประเทศและความรู้เกี่ยวกับ ประเทศเพื่อนบ้านพร้อมได้รับการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานวิชาชีพ
- 3.4 สนับสนุนการเรียนรู้คู่คุณธรรม ร่วมกับสถาบันศาสนา รวมทั้งส่งเสริมการศึกษาที่คำนึงถึงภูมิปัญญา ท้องถิ่นวัฒนธรรมด้านภาษาและการแต่งกายล้านนา
- 3.5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอน และเทคโนโลยีสารสนเทศสมัยใหม่เพื่อเปิดโอกาสการเรียนรู้ อย่าง กว้างขวางและทั่วถึง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

แนวทางการพัฒนา

- 4.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริการสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวการรักษา พยาบาล การแพทย์ทางเลือก การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อให้มีคุณภาพครอบคลุมโดยการมีส่วนร่วม ทุกภาคีเครือข่ายและเชื่อมโยงในกลุ่มประเทศอาเซียน
- 4.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรมล้านนา จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 4.3 ส่งเสริมและสนับสนุนทางด้านสวัสดิการสังคม การสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส
- 4.4 สนับสนุนที่พักแก่ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน ให้มีที่อยู่อาศัยที่ดี คงทน ถาวร และมี สภาพแวดล้อมที่ดี
- 4.5 ส่งเสริมและพัฒนาเด็กและเยาวชนในท้องถิ่นตลอดจนให้ความสำคัญกับศูนย์พัฒนา- เด็กเล็กให้มีคุณภาพทุกๆด้าน
- 4.6 ส่งเสริมและการพัฒนาการจัดระเบียบชุมชนงานด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยงานด้าน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ตลอดจนให้ความสำคัญกับระบบเตือนภัยที่เกิดจากภัยธรรมชาติและภัยพิบัติในท้องถิ่น
- 4.7 ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างเป็นระบบ ปัญหาอาชญากรรมและ การค้ามนุษย์ภายใต้การบริการจัดการอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพ
- 4.8 ส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ การสร้างสวนสาธารณะ สวนสุขภาพและ สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน

แนวทางการพัฒนา

- 5.1 ส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม ชยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสียในชุมชน มลพิษทางอากาศ ตลอดจนการรักษาความสะอาดความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชนและท้องถิ่น
- 5.2 เสริมสร้างความร่วมมือและสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชน ในการดำเนินการอนุรักษ์การคุ้มครองดูแลและการบำรุงรักษาป่าไม้ น้ำ ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติอื่น ๆ ให้เกิดประโยชน์ และเกิดผลสำเร็จอย่างยั่งยืนและตามแนวทางพระราชดำริ
- 5.3 พัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดผลกระทบภาวะโลกร้อน
- 5.4 ส่งเสริมสนับสนุนการจัดทำฝายต้นน้ำ (Check Dam) เพื่อชะลอการไหลของน้ำและตะกอนเสริมความสมบูรณ์ของป่า

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

แนวทางการพัฒนา

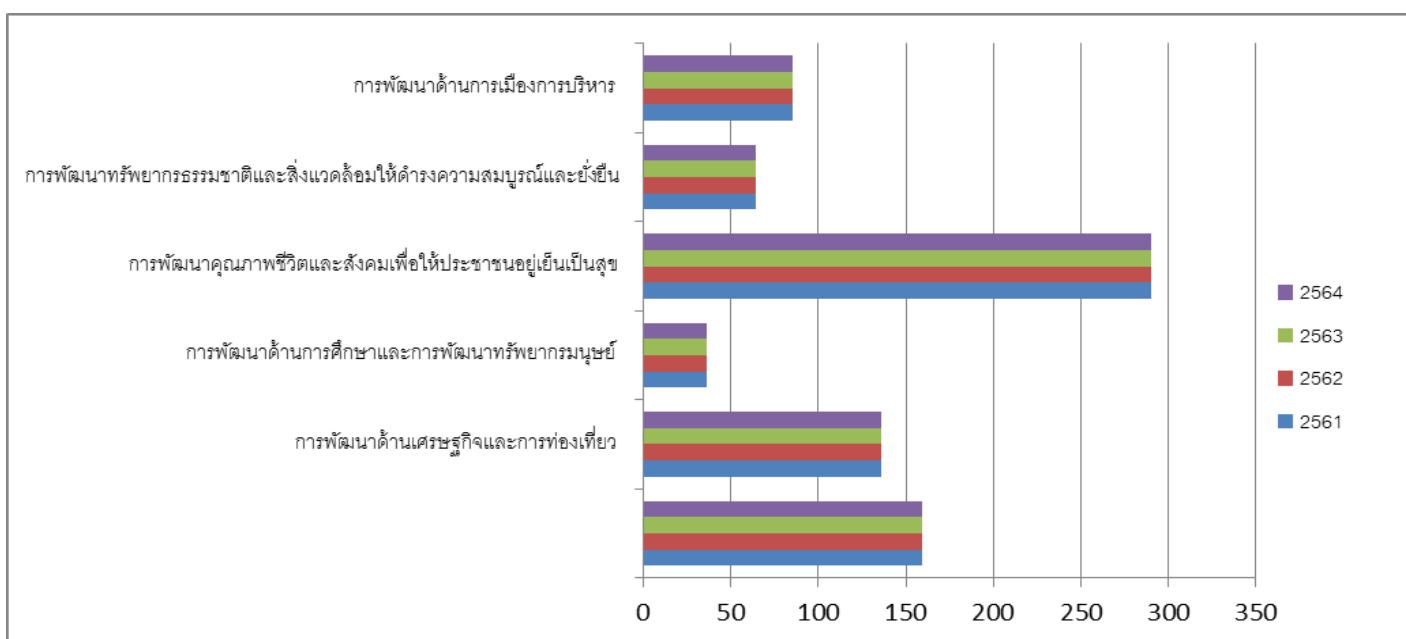
- 6.1 ส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค สิทธิเสรีภาพของประชาชน และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
- 6.2 เสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ในชุมชนและท้องถิ่น บนพื้นฐานความถูกต้องยุติธรรม และการยอมรับของทุกภาคส่วน
- 6.3 พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านการคลัง วิธีการงบประมาณ การบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันสมัยและประชาชนมีส่วนร่วมทั้งนี้เพื่อการแก้ไขปัญหาของประชาชนและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ
- 6.4 พัฒนาปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องใช้และเทคโนโลยี ตลอดจนการพัฒนาระบบจัดหารายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 6.5 ส่งเสริมสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการรักษาความปลอดภัย แก้ไขปัญหาจรรยาบรรณลดอุบัติเหตุ การบริหารจัดการพัฒนา สนับสนุน ตลอดจนการบริหารภารกิจถ่ายโอนให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
- 6.6 เสริมสร้างระบบด้านการประสานเครือข่ายในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เพื่อให้เกิดความร่วมมือและบูรณาการร่วมกัน

ง. การวางแผน

เทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี ต่อไป

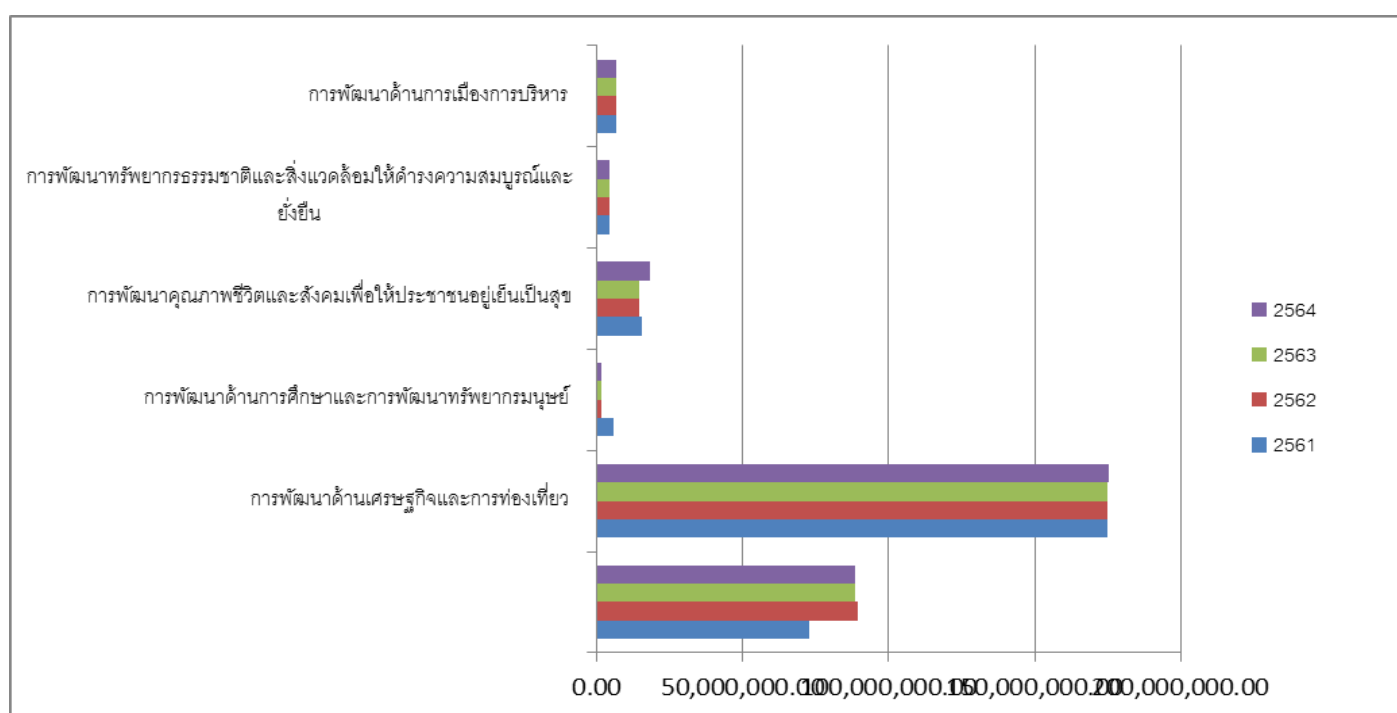
แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการ การจัดทำแผน 4 ปี

เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



แผนภูมิแสดงมูลค่าโครงการ การจัดทำแผน 4 ปี

เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์

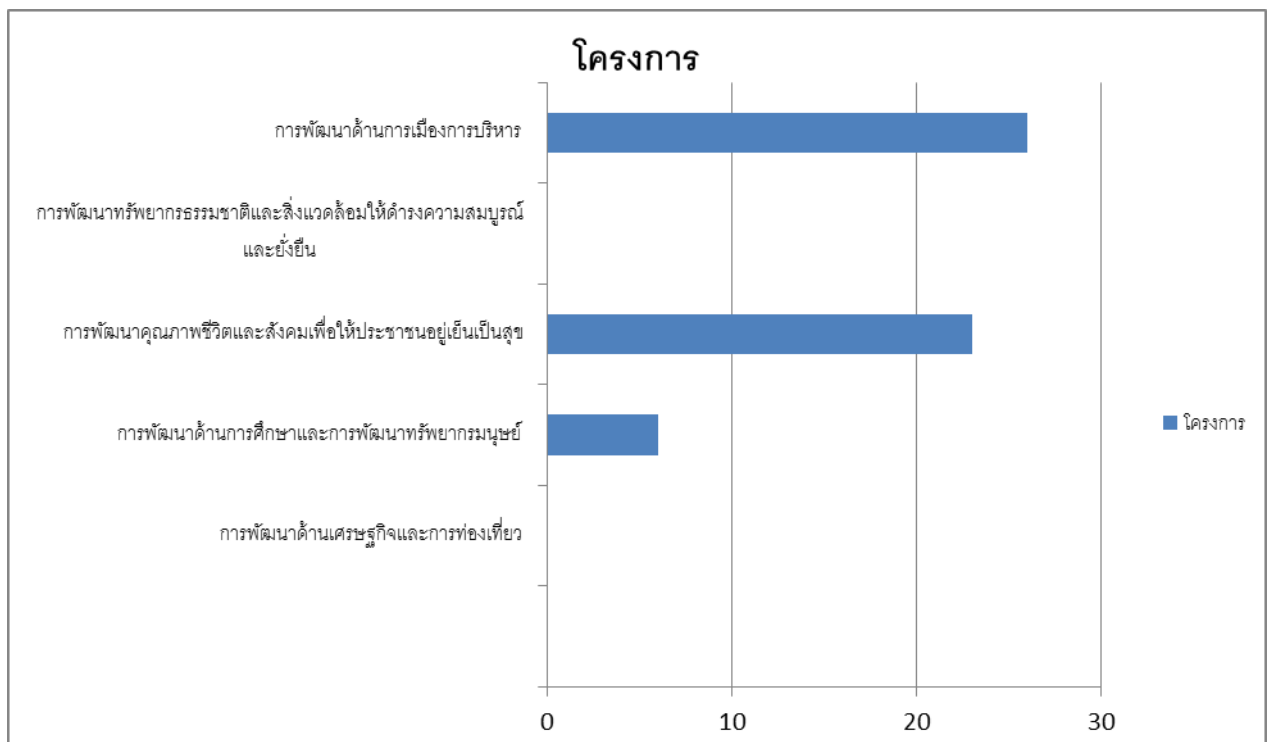


จ. การจัดทำงบประมาณ

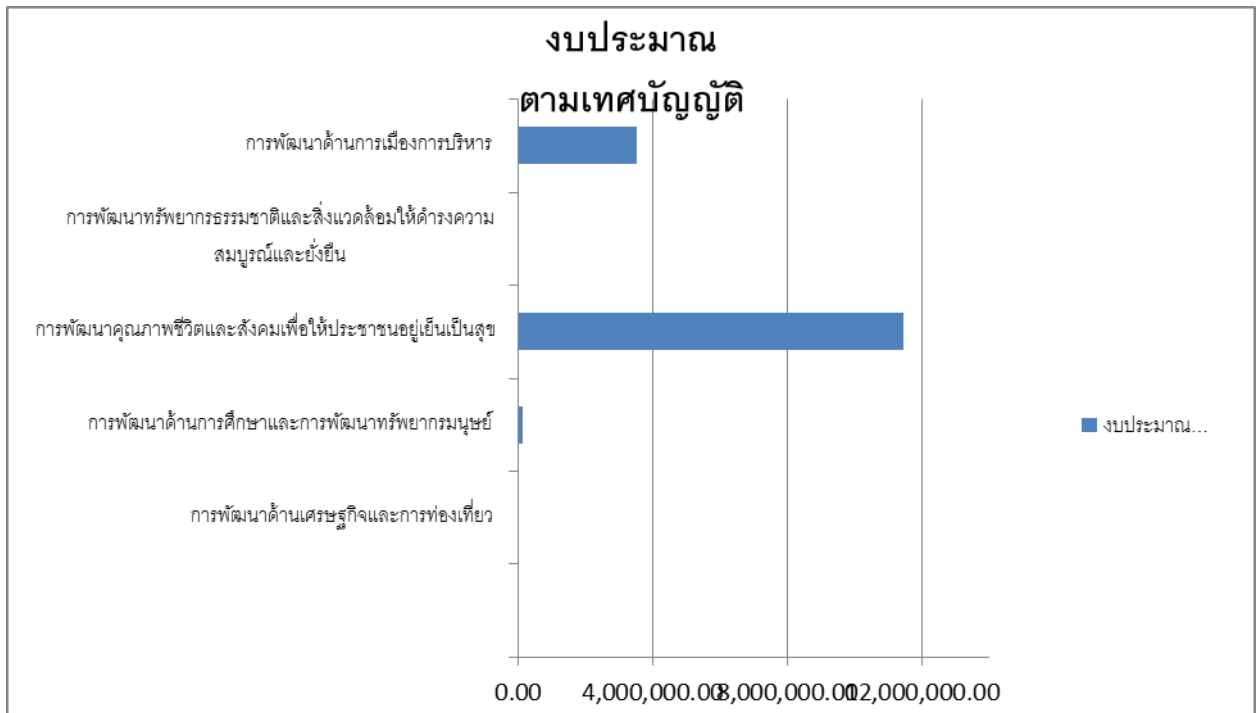
ผู้บริหารเทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณ จำนวน 54 โครงการ งบประมาณ 15,090,961.20 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง สาธารณูปโภค สาธารณูปการ และระบบโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ที่จำเป็นในเขตองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	-	-
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	-	-
การพัฒนาด้านการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	6	120,000.00
การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	22	11,444,461.20
การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน	-	-
การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	26	3,526,500.00
รวม	54	15,090,961.20

แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการ ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



**แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการ ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ
เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์**

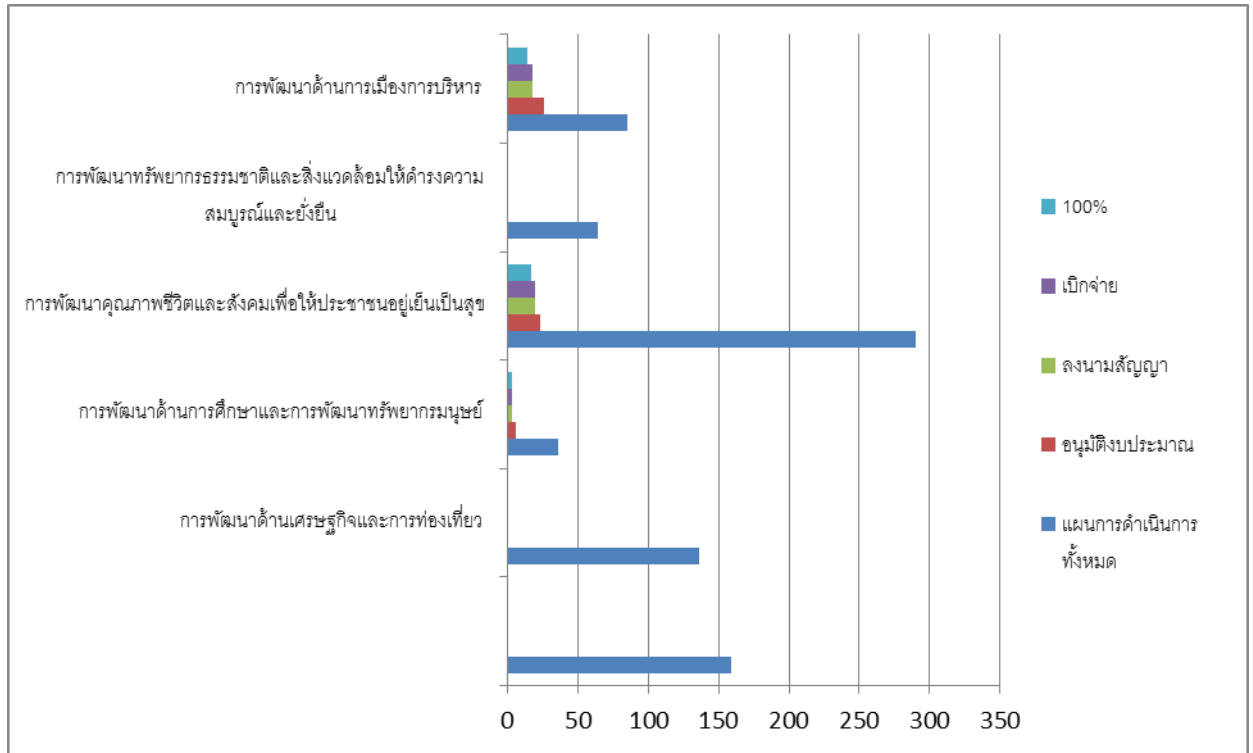


จ. การใช้จ่ายงบประมาณ

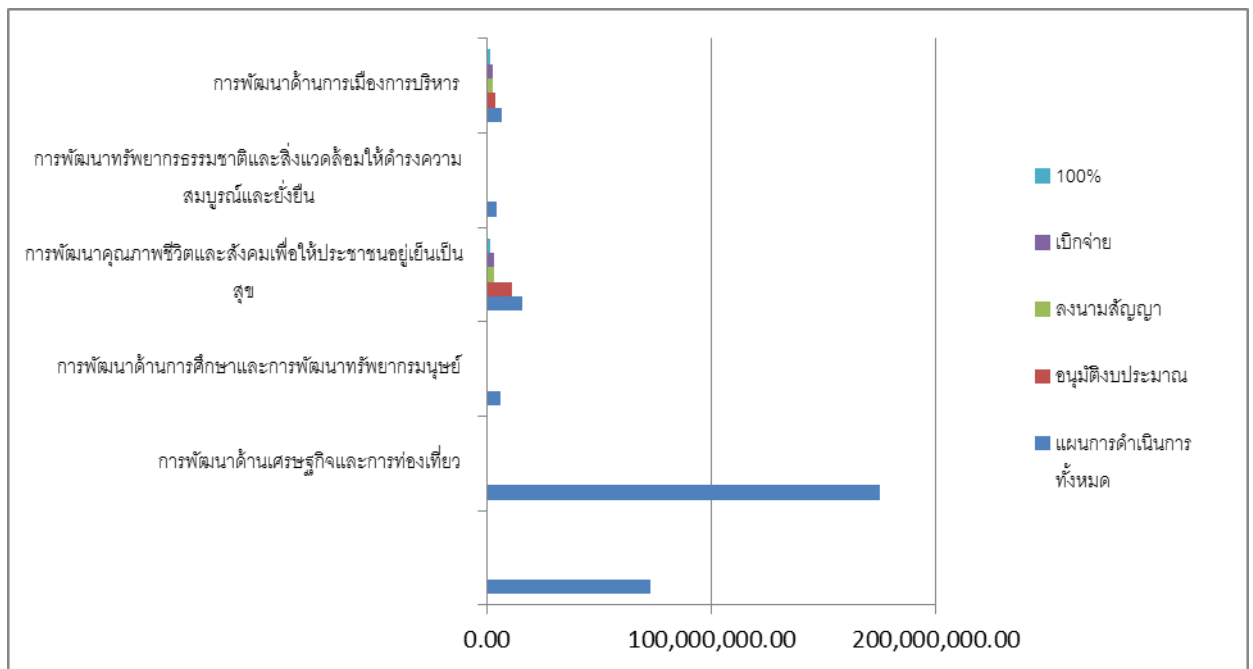
เทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม 39 โครงการ จำนวนเงิน 5,701,888.60 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 39 โครงการ จำนวนเงิน 5,652,965.60 ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
3.การพัฒนาทางการศึกษา และการพัฒนาทรัพยากร มนุษย์	3	75,000.00	3	75,000.00
4.การพัฒนาคุณภาพชีวิต และสังคมเพื่อให้ประชาชน อยู่เย็นเป็นสุข	18	3,235,010.52	18	3,218,402.52
6.การพัฒนาทางการเมือง การบริหาร	18	2,391,878.08	18	2,359,563.38
รวม	39	5,701,888.60	39	5,652,965.90

แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการ เปรียบเทียบตามขั้นตอน
เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



แผนภูมิแสดงมูลค่าโครงการ เปรียบเทียบตามขั้นตอน
เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



บทที่ 3

สรุปผลการติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน สามารถนำโครงการพัฒนาในแผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) มาดำเนินการตามแผนฯ ครั้งที่ 2 (เดือนเมษายน 2561 – กันยายน 2561) โดยใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 เงินนอกงบประมาณ และเงินสะสม ได้ 55 โครงการคิดเป็นร้อยละ 7.14 และสามารถก่อหนี้ผูกพันและเบิกจ่ายได้ 40 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 72.73

ปัญหาและอุปสรรคในการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาพิจารณาแล้ว พบว่ามีปัญหาในการดำเนินการดังนี้ คือ

- 1.จำนวนโครงการที่มีอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) มีจำนวนมาก แต่สถานการณ์การเงินของงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ของเทศบาลตำบลเชียงเคี่ยน มีไม่เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการที่ประชาคมหมู่บ้านแต่ละหมู่ได้เสนอเข้ามาในแผนพัฒนาสี่ปีได้ และงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เต็มที่
- 2.ประชาชนยังไม่มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่เสนอเข้ามาในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ยังคงมีความต้องการให้ทุกโครงการต้องมีอยู่ในแผนแต่ไม่คำนึงถึงศักยภาพของเทศบาล ซึ่งไม่สามารถจะดำเนินการให้ครบทุกโครงการได้
- 3.โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่ได้บรรจุโครงการไว้ส่วนใหญ่ไม่สามารถนำมาตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายของแต่ละปีได้ทั้งหมดเนื่องจากงบประมาณมีน้อยทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนได้อย่างเต็มที่
- 4.ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี จะสังเกตได้ว่าโครงการในการประชุมประชาคมหมู่บ้าน จะเสนอโครงการเฉพาะในส่วนของการพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน น้ำ ประปา ไฟฟ้า เป็นต้น แต่จะไม่ให้ความสำคัญของการพัฒนาในด้านอื่นๆ น้อยมาก
- 5.สำหรับโครงการต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วพบว่าประชาชนในพื้นที่สามารถใช้ประโยชน์จากการก่อสร้างตามโครงการดังกล่าวสามารถอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนถือว่าบรรลุวัตถุประสงค์ที่ดำเนินการ

ขอขยายและสภาพของปัญหาของตำบลเชียงเคี่ยน

1. ด้านการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง สาธารณูปโภค สาธารณูปการ และระบบโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ที่จำเป็นในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
 - น้ำประปาในบางหมู่บ้าน ยังไม่มีคุณภาพ และในฤดูแล้ง มีไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
2. ด้านการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว
 - ประชาชนขาดตลาดรองรับสินค้าทางการเกษตรและไม่มีการรับประกันราคาสินค้าเกษตร
 - ขาดการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าด้านเกษตรกรรม
 - ขาดสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
3. ด้านการพัฒนาด้านการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
 - สถานศึกษายังขาดอุปกรณ์การเรียนการสอนที่ทันสมัย
 - นักเรียนมีฐานะยากจน ขาดแคลนทุนทรัพย์ และขาดการเอาใจใส่ด้านการศึกษา
 - นักเรียนยังขาดความรู้ความเข้าใจและความสนใจในภาษาต่างประเทศ
 - เด็กในชุมชนขาดการเอาใจใส่ที่จะศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
 - ขาดการสนับสนุนและส่งเสริมด้านการศึกษาให้แก่เด็กและเยาวชน
4. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข
 - ประชาชนบางส่วน ยังขาดความรู้ความเข้าใจและการเอาใจใส่ในเรื่องของสุขภาพอนามัยที่ดี
 - เด็ก, ผู้พิการ, ผู้สูงอายุ, ผู้ติดเชื้อเอชไอวี ยังไม่ได้รับการช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ อย่างทั่วถึง
 - ประชาชนขาดการออกกำลังกายอย่างต่อเนื่อง และขาดสถานที่ออกกำลังกาย
5. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน
 - ในบางหมู่บ้าน มีการบุกรุกทำลายป่าเพื่อปลูกพืชเศรษฐกิจ
6. ด้านการเมืองและการบริหาร
 - ผู้นำชุมชน ประชาชน เข้ามามีส่วนร่วมการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาลในจำนวนน้อย
 - งบประมาณที่ได้รับอุดหนุนจากรัฐบาลไม่เพียงพอต่อการให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง

แบบที่ 3 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 3 เป็นประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 2 ครั้ง คือ เดือนเมษายน และเดือนตุลาคม

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....เทศบาลตำบลเชียงใหม่.....
2. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน.....ธันวาคม...2561.....

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์และโครงการในปี 2561

1. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนฯ (พ.ศ.2561-2564)	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561		
		ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ
1.การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง สาธารณูปโภค สาธารณูปการ และระบบโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ที่จำเป็นในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	159	-	-	4
2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	136	-	-	5
3. การพัฒนาด้านการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	35	3	-	4
4. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	290	18	-	8
5. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน	64	-	-	16
6. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	85	18	-	9
รวม	770	86	-	71
รวมทั้งหมด	770	89		